**DRGS项目服务费**

一、项目基本情况

（一）基本信息

项目基本内容：2021年DRGS项目运维阶段人力成本等服务费；DRG系统建设与运维；病案质控与数据治理、分组、权重、费率测算、基金模拟、结算支付。

项目负责人：赵艺嵘

联系人：赵艺嵘

联系电话：13935696118

项目存在的主要问题：

模拟付费医院重视程度不够，专班结构欠合理，结算流程等仍有提升空间。

（二）预算资金情况

项目总预算金额：元；

项目当年预算金额：40元；

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结果

评价得分：98.25

绩效等级：优秀

（二）主要绩效及分析

项目主要经验总结: 1、对三家实际付费月度运行分析沟通，对医院进行督促引导，有效推进我市DRG实际付费工作的进程；2、医疗机构的分组、权重问题，及时进行技术交流和书面回复，对DRG结算起到有效疏导作用；3、我市DRG结算办法征求医院意见，制定出符合我市特殊病组结算的办法，对按病组控费得到充分的结算补充，基本达到控费要求。

已完成指标:

|  |  |
| --- | --- |
| **指标名称** | **实际值** |
| 配置技术人员 | 100.00% |
| 能否保质保量完成全市二级DRS项目的模拟付费运行 | 100% |
| 按时完成序时进度目标，按时形成月度统计报告 | 100% |
| 参加培训人员满意度 | 100.00% |
| 提高医保基金绩效管理水平，降低患者医疗费用负担 | 100% |

未完成指标

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **指标名称** | **实际值** | **偏差率** |
| 预算执行率 | 82.52% | 17.48% |

三、存在问题和改进措施建议

（一）改进措施和建议

1. 对项目决策的建议：

1、加强医院一把手院长管理制度；

2、科学测算病组支付标准；

3、完善监管办法和考评制度。

1. 对预算安排与执行的建议：

财政拨付40万元，实际支付33.01万元，预算执行82.52%，剩余款项为尾款未支付，年底将尾款预算退回财政。

1. 对资金管理的建议：

严格按照会计制度，规范资金使用行为，做到专款专用；做好“目标任务细化分解”，提高资金的使用效率。

1. 对项目管理的建议：

1、组织专项会议，进行工作宣导和技术培训；

2、重视病组成本控制，合理采取控费措施；

3、加强政策宣导

1. 其它：
2. 备注：